



وزارت تحصیلات عالی ج.ا. افغانستان
موسسه تحصیلات عالی اشراق
معاونت علمی
پوهنځی حقوق و علوم سیاسی



پلان استراتژیک پوهنځی حقوق و علوم سیاسی

۱۳۹۷-۱۴۰۱

فهرست

پیشگفتار	۱
مقدمه (کلیات)	۱
الف- معرفی پوهنحی	۳
اهداف تاسیس	۴
دیپارتمنت قضایی و حارنوالی	۴
توانمندیهای فارغان:	۵
دیپارتمنت اداری و دیپلوماسی	۵
اهداف:	۵
توانمندی های فارغان:	۵
کلینیک حقوقی	۶
اهداف	۷
۱- برنامه های آموزشی	۷
۲- فعالیت های مربوط به مساعدت حقوقی	۸
ب- جایگاه فعلی پوهنحی	۸
۱- اعضای کدر علمی	۸
۲- محصلان	۸
۳- کارمندان	۹
۴- لیست امکانات فیزیکی	۹
دیدگاه و ماموریت	۱۰
ماموریت (Mission)	۱۰
ارزش های پوهنحی	۱۰
تحصیلات عالی موثروبا کیفیت:	۱۰
تقویت وحدت ملی	۱۱
حفظ حیثیت و کرامت انسانی	۱۱
مساوات و برابری	۱۱
اداره سالم ، موثروکارا	۱۱
فرصت زایی	۱۲

زمینه سازی برای رقابت های علمی سالم.....	۱۲
ترویج فرهنگ نقدپذیری.....	۱۲
تقویت و تایید اصل نسبیت در قضایای اکادمیک.....	۱۲
اهداف استراتژیک پوهنحی.....	۱۳
اهداف کلان.....	۱۳
تحلیل عوامل محیطی داخلی.....	۱۶
تحلیل سوات (SW OT).....	۱۶
نتایج:.....	۱۹

پیشگفتار

با توجه به پیشرفت و توسعه سریع در جهان امروز و تغییرات پرشتاب محیطی، نیاز به برنامه ریزی بر کسی پوشیده نیست. بی اعتمادی ناشی از تغییرات محیطی و کسب سود بیشتر برنامه ریزی را به ضرورتی انکارناپذیر تبدیل کرده است. برنامه ریزی استراتژیک با بررسی محیط خارجی و داخلی سازمان، فرصت ها و تهدیدهای محیطی و نقاط قوت و ضعف داخلی را شناسایی می کند و با در نظر داشتن چشم انداز و مأموریت سازمان، اهداف بلندمدت برای سازمان ترسیم می کند و برای دستیابی به این اهداف از ما بین گزینه های استراتژیک اقدام به انتخاب استراتژی هایی می کند که با تکیه بر قوت ها و بهره گیری از فرصت ها، ضعف ها را از بین برده و از تهدیدها پرهیز کند تا در صورت اجرای صحیح باعث موفقیت سازمان در میدان رقابت شود.

بحث پلان استراتژیک در فاکولته حقوق در سال ۱۳۹۱ مطرح و به همکاری هیئت رهنبری این نهاد اکادمیک در سال ۱۳۹۴ به عنوان نخستین طرح پلان استراتژیک تدوین گردید. و با توجه به ضرورت بازنگری برنامه ریزی استراتژیک به دلیل وجود عوامل مهمی مانند تغییر و تحولات اجتماعی، سیاسی، تکنالوژیکی، اقتصادی، فرهنگی و تخنیکی در محیط خارجی و نیز ارتباط گسترده سازمان ها با محیط، پوهنهی حقوق و علوم سیاسی اقدام به تدوین مجدد برنامه استراتژیک و پلان عملیاتی خود در سال ۱۳۹۸ بر اساس پلان استراتژیک موسسه نموده است. تلاش بر این است تا این پلان استراتژیک یک رهنمود خوب برای توسعه و انکشاف پوهنهی باشد، تابدین وسیله اسباب ارتقای دانش و اعتلای ظرفیت های تخصصی این نهاد گردیده، وزمینهی عروج و صعود بیشتر را برای اعضای پوهنهی فراهم نماید.

با احترام
احمدرفیع عبداللهی
رییس فاکولته حقوق

مقدمه (کلیات)

پیشرفت و توسعه سریع در جهان امروز و تغییرات پرشتاب محیطی، آگاهی از تحولات را ضروری ساخته است. ضرورت امر برنامه ریزی بر

کسی پوشیده نیست. عدم اطمینان ناشی از تغییرات محیطی و کسب سود بیشتر برنامه ریزی را به صورت یک ضرورت انکارناپذیر درآورده است. امروزه هیچ عاملی به اندازه تعیین مسیر آتی و راه های دستیابی به اهدافی که با نگاه به قابلیت های درون سازمانی و متغیرهای محیط بیرونی تدوین شده باشد، متضمن موفقیت سازمانی نیست. به جرأت می توان ادعا کرد که وجود تفکر راهبردی در بین مدیران موسسه و بخصوص دانشکده حقوق و علوم سیاسی می تواند به تدوین سیاست های مناسب و شناسایی راه کارهای اجرایی آن ها منجر شود، نشانه ای از مدیریت موفق منابع و امکانات است. برنامه های استراتژیک در آموزش عالی به طور اعم در سطح موسسه و به طور خاص در سطح پوهنچی راهی مناسب برای شناسایی شفاف رسالت ها، اهداف و اولویت هاست و می تواند زمینه ترسیم هم زمان اهداف کلان آتی را با توجه به تمام مخاطبین فراهم آورد.

از این رو است که سیاست های عملیاتی موسسه به عنوان ابزاری اساسی و کارآمد در مدیریت اثر بخش پوهنچی به شمار رفته و به آن امکان می دهد به شناسایی وجوه اشتراک خود با دیگر مراکز آموزشی و ویژگیهای متمایزی که امکان حرکت های نوآورانه را فراهم می آورد، نائل آید. به نظر می رسد فرآیند روز افزون تشدید رقابت در بین پوهنتون و پوهنچی ها را نیز تحت تأثیر قرار داده است و چالش ها و فرصت های موجود در محیط، همه ساله بیش از گذشته رخ می نمایند. عوامل و متغیرهای محیطی از یک سو و توقع و انتظارات مخاطبین از پوهنچی ها از دیگر سو، توجه به رویکردی جامع در خلق، سازمان دهی و اجرای برنامه های علمی، آموزشی و تحقیقاتی را که متضمن استفاده هر چه بهتر از منابع و امکانات باشد، به خوبی روشن می سازد. پوهنچی حقوق و علوم سیاسی موسسه تحصیلات عالی اشراق با درک شرایط پیش گفته، توجه به رویکرد تقاضا محوری در پاسخ گویی به مخاطبین کلیدی خود و حرکت در مسیر پلان استراتژیک موسسه دومین تجربه خود را در تهیه و تدوین تدوین پلان استراتژیک اقدام نموده است.

بر اساس الگویی که برای تهیه و تدوین پلان استراتژیک پوهنچی در نظر گرفته شده است، در گام نخست برای تدوین پلان استراتژیک پیش رو، کمیته پلان استراتژیک پوهنچی تشکیل شد. در گام دوم به شناخت و تعریف پوهنچی اقدام شده است. به این منظور و در جهت جمع آوری دتاهای مورد نیاز فورم ها و پرسشنامه هایی تهیه و در اختیار، کارفرمایان، استادان، محصلان و فارغ التحصیلان پوهنچی قرار گرفت. هدف از جمع آوری این اطلاعات شناخت وضعیت موجود موسسه بود.

در گام سوم، با استفاده از تکنیک تحقیقاتی تحلیل سوات (SWOT) به استخراج موضوعات مندرجه در پرسشنامه های خانه پُری شده از جانب کارفرمایان، استادان، محصلان و فارغ التحصیلان اقدام شد. بر

اساس این اطلاعات نقاط قوت و ضعف، تهدیدها و فرصت های پوهنچی استخراج و فهرست شد. در ادامه تدوین این پلان به دیدگاه، ماموریت، ارزش ها و اهداف کلان و فرعی پوهنچی نیز پرداخته شده که از این مرحله به عنوان استقرار مسیر استراتژیک پوهنچی یاد می گردد.

قابل یادآوری است که این پلان برای مدت پنج سال (۱۳۹۸-۱۴۰۲) و بر اساس پلان استراتژیک موسسه ترتیب یافته و سعی شده است اهدافی که در پلان استراتژیک قبلی پوهنچی تحقق نیافته بود در برنامه جدید بازنگری و لحاظ شود.

در این راستا مشارکت جدی تمام کارفرمایان، استادان، مدیران اجرایی، فارغ التحصیلان، محصلان و سایر دوستانی که با ارائه پیشنهادها و انتقادهای سالم و سازنده خود پوهنچی را در تهیه، تدوین و نگارش این برنامه همکاری کردند قدر دانی و تشکر نماییم. بخش وسیعی از اعضای هیأت علمی و کارکنان دانشکده برای رسیدن به این مهم نقش اساسی و تعیین کننده داشته و تدوین این برنامه حاصل تلاش این عزیزان در جلسات متعدد و مباحث گروهی می باشد.

الف- معرفی پوهنچی

پوهنچی حقوق و علوم سیاسی در سال ۱۳۸۹ در چوکات موسسه تحصیلات عالی اشراق شروع به فعالیت نمود و از همان **ابتدای تاسیس در دو** دیپارتمنت قضایی - حارنوالی و اداری دیپلماسی شروع به جذب محصل نمود. اولین دوره فراغت این دانشکده در سال ۱۳۹۲ بوده که تعداد 112 فارغ التحصیل را در دو رشته قضایی - حارنوالی و اداری - دیپلماسی تحویل جامعه نموده است. در کل از ابتدا الی اخیر سمستر خزانگی ۹۸ به تعداد 340 محصل از دانشکده فارغ التحصیل گردیده اند. داوطلبان تحصیل در رشته حقوق و علوم سیاسی پس از ثبت نام و شرکت در امتحان کانکور ورودی موسسه و کسب نمره قبولی، وارد دانشکده حقوق موسسه تحصیلات عالی اشراق می شوند. مدت تحصیل در پوهنچی حقوق و علوم سیاسی موسسه تحصیلات عالی اشراق ۴ سال می باشد. دو سال اول دوره تحصیل به شکل عمومی بوده و همه محصلان دروس مشترک را با هم تعقیب می نمایند. در شروع سال سوم محصلان به دو رشته تخصصی قضایی- حارنوالی و اداری- دیپلوماسی تقسیم شده و به ادامه دروس شان می پردازند. در پایان دوران تحصیل محصلین رشته قضایی- حارنوالی باید مجموع ۱۴۸ کریدت و محصلین رشته اداری و دیپلماسی باید مجموع ۱۴۶ کریدت را موفقانه سپری نمایند.

اهداف تاسیس

با تعیین اهداف می توان مسیر تحقق سیاست های عملیاتی را به نحو دقیقی روشن نمود. اهداف کلان پوهنجی حول محور های چهارگانه آموزشی، تحقیقی، تعامل با جامعه و مدیریت نیروی انسانی به شرح ذیل می باشد:

- 1- آموزش کادر متخصص و کار آزموده عدلی، قضائی، سیاسی، اداری و تقدیم آن ها به جامعه؛
- 2- مولد نیروی کار برای نهاد های عدلی و قضائی و همچنان سیاسی و اداری در سطح ملی و بین المللی؛
- 3- ارتقاء سطح دارایی های فکری و توانمندی های تحقیقاتی؛
- 4- ارتقاء فعالیت های ترویجی، علمی و تحقیقی متناسب با دیپارتمنت ها؛
- 5- حفظ و ارتقاء جایگاه اجتماعی پوهنجی؛
- 6- تعمیق فرهنگ قانون مداری و ضابطه گرایی؛
- 7- تعمیق روابط بین فردی مبتنی بر احترام، اعتماد و منزلت انسانی؛
- 8- ارتقاء مدیریت منابع انسانی با تاکید بر جذب، حفظ و توسعه.

دیپارتمنت قضایی و حارنوالی

علوم قضایی یکسری ابزارها و راهکارهای را در راستای ترویج فرهنگ حاکمیت قانون، حکومت داری سالم، تربیه کادرهای مسلکی و در نهایت تأمین نظم و عدالت اجتماعی ارائه می نماید.

اهداف:

1. انکشاف توانائی های علمی و مسلکی نسل جوان کشور
2. ترویج فرهنگ حاکمیت قانون
3. تربیه کادر های مسلکی (حقوقدانها، قضات، حارنوالان و وکلای مدافع)
4. تأمین نظم و عدالت اجتماعی
5. تنظیم روابط حقوقی و اداری
6. پلان راه اندازی دوره ماستری

توانمندیهای فارغان:

فارغ التحصیلان این دانشکده با جمع شرایط مقتضی می توانند در موارد ذیل نقش فعال داشته باشند:

۱- قضا و حارنوالی؛

۲ - وکالت دعاوی خصوصی و دولتی (داخلی و خارجی)؛

۳- تنظیم قراردادهای اقتصادی و تجاری داخلی و خارجی که تخصص لازم دارد؛

۴- مشاور حقوقی (کارشناس حقوقی) در وزارتخانه ها و موسسات دولتی و غیر دولتی؛

دیپارتمنت اداری و دیپلوماسی

علوم سیاسی به بررسی اندیشه ها و نظریه های سیاسی و کارکرد آنها در عرصه جامعه می پردازد و رشته علوم سیاسی ارائه یکسری نظریه ها یا یکسری ابزارها و راهکارهایی است که بر اساس آنها هر جامعه شرایط و مشکلات حال را بررسی کرده و از پیش پا برمی دارد و برای حرکتها و اقدامات بعدی - ترسیم فضا برای مسیر آینده - برنامه ریزی می کند همچنین از تجارب و دستاوردهای بشر که در طول تاریخ در عرصه اجتماع به دست آورده است، بهره می برد.

اهداف:

1. انکشاف توانائی های علمی و مسلکی نسل جوان کشور؛
2. ارتقاء سطح شعور سیاسی افراد؛
3. تربیه کادر های مسلکی (دیپلمات، مدیران سیاسی، کارورزان وزارت خارجه)؛
4. تنظیم روابط سیاسی و دیپلماتیک؛
5. پلان راه اندازی دوره ماستری؛

توانمندی های فارغان:

فارغ التحصیلان این دانشکده با جمع شرایط مقتضی می توانند در موارد ذیل نقش فعال داشته باشند:

1. وزارت خارجه و داخله و ادارات تابعه آن

2. کمیسیون اصلاحات اداری

3. شورای امنیت ملی و ریاست امنیت ملی
4. نهاد ریاست جمهوری
5. نهادهای استراتژیک و ارگانهای سیاستگذاری
6. ولسی جرگه و مشرانو جرگه
7. ریاستهای پلان و پالیسی و منابع بشری همه وزارت خانه ها
8. احزاب سیاسی
9. سازمان های بین المللی
10. مراکز آموزشی و تحقیقاتی

کلینیک حقوقی

پوهنچی حقوق و علوم سیاسی موسسه تحصیلات عالی اشراق به عنوان اولین نهاد تحصیلات عالی خصوصی در ولایت هرات با در نظر داشت فقره ۷ ماده (۴) مقررہ مساعدت های حقوقی افغانستان (کلینیک های حقوقی مراکزی اند که در آن محصلان پوهنچی های حقوق ، شرعیات و یا مدارس دینی کشور به منظور کسب مهارت های مسلکی حقوقی و ارائه مساعدت های حقوقی تحت نظر وکیل مدافع "مساعد حقوقی" فعالیت می نمایند.) به تأسیس کلینیک حقوقی به عنوان یک مرکز آموزشی که با جذب دانشجویان به عنوان منابع سرشار از انگیزه و انرژی، و به کار گیری روش های آموزشی عملی به جای صرف طرح مسائل به شکل نظری، اقدام به اخذ جواز و ایجاد کلینیک حقوقی در سال ۱۳۹۶ نماید.

کلینیک حقوقی ، نهادی مردمی دانشگاهی است که در فضایی از دانش ، تجربه ، تعهد ، و عدالت محوری فعالیت می کند. این نهاد از یک سو تلاش می کند به محرومین خدمات حقوقی رایگان ارائه دهد، با ارائه مشاوره، به آسیب دیدگان اجتماعی کمک کند، در جهت حل منازعات به روش های مسالمت آمیز اقدام کند و آگاهی مردم را در مورد حقوق شهروندی و قوانین ارتقا بخشد. و از سوی دیگر می کوشد تا دانش و تجربه دانشجویان را افزایش دهد ، مهارت های حقوقی را به آنها بیاموزد ، حس تعهد و مسئولیت پذیری را در آنان تقویت نماید و روحیه نوع دوستی و مشارکت در فعالیت های خیر خواهانه را در آنها پرورش دهد.

اهداف

۱. ایجاد یک برنامه عملی و تحصیلی حقوقی با برنامه درسی رشته های حقوق و شرعیات دانشگاه اشراق برای دانشجویان جهت بالا بردن مهارت های مسلکی آنها.
 ۲. آماده سازی دانشجویان سال های اخیر رشته های فوق الذکر بامهارت های وکالت دفاع در بخش های مدنی و جزایی.
 ۳. شناخت دانشجویان با منابع قانونی، فقهی و تعاملی قضایای جزایی.
 ۴. ارتقای سطح دانش حقوقی افراد جامعه با برگزاری کارگاه های آموزشی حقوقی.
 ۵. ارائه مساعدت های حقوقی رایگان برای اقشار بی بضاعت، زنان و اطفال.
 ۶. تلاش در جهت ترویج حاکمیت قانون.
- کلینیک حقوقی موسسه تحصیلات عالی اشراق به عنوان نخستین نمونه از نوع خود، به منظور تأمین اهداف والا و ارزشمند فوق، از چندی بدین سو افتتاح گردیده است، تا بتواند به سهم خود گامی مثبت برای رسیدن به جامعه ای عدالت محور و حق مدار بردارد.**
- بدین منظور کلینیک حقوقی موسسه تحصیلات عالی اشراق اجرای برنامه های زیر را در دستور کار خود قرار داده است:**

۱- برنامه های آموزشی

- ۱ - برگزاری کارگاه ها و دوره های آموزشی درباره روش های کلینیکی آموزش حقوق
- ۲- برگزاری کارگاه ها و دوره های آموزشی درباره شیوه های رسیدگی و دادرسی قضایی.
- ۳- فراهم ساختن شرایط لازم و مناسب برای دانشجویان جهت :
 - * مواجه شدن با دوسیه های واقعی و همکاری و تحقیق جهت تدوین دادخواست ها و لوایح حقوقی.
 - * همکاری با وکلا و مشاوران حقوقی و بهره گیری از تجارب علمی و حرفه ای آنان.
 - * همکاری در انجام طرح ((آموزش حقوق به همگان))
- ۴- اعطای تصدیق نامه در کلینیک حقوقی .

۲- فعالیت های مربوط به مساعدت حقوقی

۱- ارائه مشاوره و خدمات حقوقی رایگان (به صورت حضوری و تلفنی) در زمینه حقوق خانواده (ازدواج، طلاق، حضانت، حقوق و تکالیف زوجین، حقوق زن، حقوق کودک و . . .)، حقوق جزایی، و مشاوره خانواده (روانشناسی).

۲-تامین وکیل برای افراد محروم و کم درآمد که برای دفاع از حق خود نیازمند به وکیل هستند.

ب- جایگاه فعلی پوهنچی

۱-اعضای کدر علمی

در حال حاضر، پوهنچی حقوق و علوم سیاسی به تعداد ۱۰ عضو کدر علمی دارد. جدول زیر، تعداد اعضای کدر علمی پوهنچی به تفکیک مدرک و جنسیت نشان می دهد.

جدول شماره ۱: تعداد اعضای کدر علمی به تفکیک مدرک و جنسیت

شماره	پوهنچی	مدرک			جنسیت		مجموع
		لیسانس	ماستر	دکتور	ذکور	اناث	
۱	حقوق و علوم سیاسی	۰	۱	۹	۸	۲	۱۰

یکی از شاخصه های مهم در بررسی وضعیت اعضای کدر علمی پوهنچی، بررسی نسبت استاد به محصل است . جدول زیر این موضوع را در پوهنچی حقوق و علوم سیاسی نشان می دهد.

جدول شماره ۲: نسبت استاد به محصل

شماره	پوهنچی	تعداد محصلین	تعداد کدر علمی	نسبت استاد به محصل
۱	حقوق و علوم سیاسی	۲۹۶	۱۰	۲۹,۶

بر اساس جدول فوق اوج نسبت استاد به محصل در پوهنچی حقوق و علوم سیاسی به نسبت ۱ به ۳۰ است.

۲-محصلان

در حال حاضر، پوهنچی حقوق و علوم سیاسی به تعداد ۲۹۶ محصل دارد. جدول زیر، تعداد محصلان به تفکیک جنسیت گزارش می کند.

جدول شماره ۳: تعداد محصلان به تفکیک جنسیت

شماره	پوهنچی	جنسیت		مجموع
		ذکور	اناث	
۱	حقوق و علوم سیاسی	۲۱۶	۸۰	۲۹۶

۳- کارمندان

پوهنچی حقوق و علوم سیاسی دارای ۲ کارمند در بخش تدریسی و امور محصلان و ۱ خدمه می باشد. نسبت کارمند به محصل و نسبت خدمه به محصل در جدول ذیل نشان داده می شود.

جدول شماره ۴: تعداد کارمند و خدمه

شماره	پوهنچی	کارمند	خدمه	نسبت کارمند به محصل	نسبت خدمه به محصل
۱	حقوق و علوم سیاسی	۲	۱	۹۹	۱۹۸

۴- لیست امکانات فیزیکی

-تعداد ۱۰ صنف درسی

- به میزان کافی میز و چوکی

- پروجکتور

- کتابخانه

- کلینیک حقوقی

- لابراتوار کریمینالتخنیک

دیدگاه و ماموریت

دیدگاه (Vision)

پوهنهی حقوق و علوم سیاسی مصمم است در راستای غنای علمی و توسعه دانش حقوقی و سیاسی و ارتقاء ظرفیت نهادهای ذیربط به عنوان یک نهاد علمی در میان سایر پوهنهی‌های مشابه در سطح ملی و منطقه ای جایگاه شایسته‌ای را احراز نماید.

ماموریت (Mission)

پوهنهی حقوق و علوم سیاسی متعهد است جهت تربیت کادرهای مسلکی در رشته حقوق و علوم سیاسی و انکشاف توانایی‌های علمی از طریق ارتقاء کمی و کیفی سیستم های آموزشی و تحقیقاتی مبتنی بر تکنولوژی مدرن و همچنان ایجاد فضای علمی در سطح ملی برای نیل به یک جایگاه عالی، با توجه به دانش محوری، قانون‌مداری و ارزش‌گرایی در حوزه جنوب غرب، خدمات شایانی ارائه نماید.

ارزش های پوهنهی

تحصیلات عالی موثر و کیفیت :

انکشاف سیستم تحصیلی در پوهنهی حقوق و علوم سیاسی متکی به موفقیت تلاش‌هایی است که در راستای انتقال تحصیلات عالی به یک روش موثر و با کیفیت عالی باشد. بدون تردید، هیچ ملتی نمی‌تواند به رشد اقتصادی، بدون داشتن یک سیستم تحصیلات عالی با کیفیت، دست یابد. کلید انکشاف اقتصادی، کیفیت تحصیلات عالی است نه تعداد محصلان، سطح فراغت و جذب محصلین در تحصیلات عالی.

پوهنهی حقوق و علوم سیاسی، اهداف مشخصی را در راستای بهبود کیفیت تحصیلات عالی به شمول تطبیق نصاب تحصیلی مطابق هدایت وزارت تحصیلات عالی، سیستم استخدام و ترفیع مبتنی بر اصل شایسته سالاری و مقررات وزارت تحصیلات عالی، تعیین نموده است. همچنین، این پوهنهی پالیسی‌هایی را جهت افزایش انجام تحقیقات و نشرات، بهبود تسهیلات (کتابخانه‌ها، تکنالوژی‌های معلوماتی و ارتباطات، دسترسی به اینترنت)، بهبود کیفیت و اعتبار دهی طرح نموده است.

بهبود کیفیت، شامل تحقیق، ترفیع علمی، دریافت درجه تحصیل بالاتر از لیسانس استادان و کارمندان پوهنتون و بهبود تدریس با معیارهای استندرد بین‌المللی، نیز می‌گردد. این پوهنهی هم‌مکلف به داشتن همان اعتبار و معیارهایی می‌باشد که همه مؤسسات تحصیلات عالی دولتی دارای آن هستند. برای اعتباردهی از فعالیت‌های اکادمیک خود برنامه‌های را روی دست گرفته است و در تطبیق آن کمیته‌های متعددی را موظف ساخته تا به اهداف پلان استراتژیک خود نایل آید.

تقویت وحدت ملی

یکی از شرایط کلیدی برای تقویت وحدت ملی، انکشاف نظام تحصیلات عالی می باشد که دانشکده حقوق موسسه اشراق هم مانند دیگر نهادهای تحصیلات عالی برای وحدت ملی تلاش می نماید. بخشی از پروسه مذکور شامل بهبود زیربنای دانشکده می گردد. در همین راستا توسعه و انکشاف کتابخانه عمومی، دسترسی به اینترنت سریع، از جمله مهمترین اهداف دانشکده می باشند.

حفظ حیثیت و کرامت انسانی

پوهنهی حقوق و علوم سیاسی به مثابه نهاد تحصیلی پابند به حفظ ارزش های اخلاقی، کرامت انسانی و اعتماد و احترام متقابل بوده و به حیث الگوهای اخلاقی برای محصلان عمل نموده و تمام تلاش خود را برای تربیت آنان به عنوان کادرها، فرهیختگان و محصلان جوان به کار می بندد. تدریس و آموزش عالی، انجام تحقیقات و ارائه خدمات مربوطه در واقع زمینه های جستجوی حقیقت و چاره جویی برای مشکلات پیچیده، رفع چالش ها و رفاه مردم را فراهم میسازد. بدون داشتن معیارهای عالی اخلاقی، چنین تلاش هایی نمی توانند موثر واقع شوند. در نهایت، این ارزش ها، توأم با مهارت ها و دانش، شخصیت محصلان را به حیث شهروندان آگاه و سالم شکل خواهد داد که یک جامعه پیشرفته با انکشاف و پایدار را اساس گذاری مینماید.

مسائات و برابری

با در نظر داشت نابرابری های موروثی که در هر جامعه ای وجود دارد، پوهنهی حقوق و علوم سیاسی مکلف است تا از ارائه فرصت های برابر و منصفانه برای تمام کسانی که مستحق ورود به این نهاد می باشند. پوهنهی حقوق و علوم سیاسی بر پیشرفت های حاصله نظارت نموده و زمینه بحث و تبادل نظر میان پوهنهی ها پیرامون پیشرفت ها، رفع چالش ها و موانع موجود را فراهم خواهد آورد تا آنها بتوانند تجارب شان را بایکدیگر شریک سازند.

اداره سالم، موثر و کارا

سیستم مؤثر دانشکده بطور شایسته انجام وظیفه نموده و از امکانات دست داشته خویش استفاده بزرگی را بدون تکرار عمل و هدر دادن منابع به بار می آورد. سیستم پوهنتونی کارا و مؤثر، توان ارائه خدمات مؤثر، جهت حصول به اهداف اجتماعی- انکشافی حوزه جنوب غرب و سطح ملی خواهد داشت.

اداره سالم، کلید مؤثریت و کارآیی است که ایجاد دیپارتمنت های با کیفیت مستلزم مدیریت سالم منابع بشري، از استخدام کارمندان گرفته تا اداره امور مالی، تحقیقاتی و سایر امور آن می باشد.

فرصت زایی

ایجاد فرصت های مساوی آموزشی وزمیننه های برابر تحصیلی برای کلیه شهروندان کشور به منظور فرهیخته ساختن جامعه ی خویش. پوهنجی حقوق و علوم سیاسی به مثابه ی یک نهاد علمی که عضو پیکر تحصیلات عالی کشور می باشد، تعهد دارد که با درنظرداشت اصول ومقررات کشور ومقام محترم وزارت، گام هایی را بردارد، که جامعه را به سوی روشنایی، علم مداری وقانون پذیری سوق دهد.

زمینه سازی برای رقابت های علمی سالم

پوهنجی حقوق و علوم سیاسی به عنوان یک نهاد اکادمیک، درتبانای وتفاهم همیشه گی با مقام محترم وزارت ازهرگونه رقابت های سالمی که سبب رشد وانکشاف علمی درسطح کشور ومنطقه شود، پذیرایی نموده، ودرحد توان و استطاعت خویش می خواهد مجال وموقعیت های تازه یی را در راستای تحقیق، تحصیل و دیگر امور علمی گشوده وایجاد کند.

ترویج فرهنگ نقدپذیری

شک وتردید نیست، که وقادی ونقادی از لازمه های محیط های علمی و اکادمیک در روزگار کنونی محسوب می شود، آزان جایی که نقد ونقد پذیری علل تام و اسباب تمام کسترش وبسط مسایل علمی شمرده می شود؛ پوهنجی حقوق و علوم سیاسی برخود هایی که با معیارهای نقادانه وملاک های عالمانه درقضایای علمی صورت گیرد، ازآنها استقبال کرده و گشودن چنین فضاهایی را برکت ورحمت برای علم پروری و دانش گستری می داند، نه زحمت! تقویت وتایید اصل نسبیت درقضایای اکادمیک

تقویت وتایید اصل نسبیت درقضایای اکادمیک

در روزگار کنونی، استادید وپروفسور ها، بیشتر ازآنکه به تحمیل وتعلیم آموزه های علمی به صورت قاطعانه و حرف های نهایی، پردازند، از عنصر نسبیت کارگرفته وبا تواضع وبردباری تمام دیدگاه ویافته های علمی و پژوهشی خویش را برای دانشجویان مطرح

می کنند، هیچ گاهی تاکید و ترکیز نمی کنند که درفر فلان عرصه این حرف نهایی و کشف غایی است، چون درعصر امروز همه از امر اثبات پذیری و ابطال پذیری علمی آگاه و مطلع اند، پوهنچی حقوق و علوم سیاسی اشراق در نظر دارد که با روی دست گرفتن چنین روش هایی، زمینه تحرک وپویایی استادان و محصلان را بیشتر فراهم کند.

اهداف استراتژیک پوهنچی

پوهنچی حقوق و علوم سیاسی موسسه تحصیلات عالی اشراق به این باور است تا پنج سال آینده به اهداف ذیل نایل آید:

اهداف کلان

- مشارکت در نشر دانش حقوقی که به نوبه خود موجبات استوار سازی ارزشهایی چون عدالت و قانون مندی در جامعه را فراهم می نماید.
- آماده سازی نیروهای دانش آموخته در رشته حقوق و متعهد و آگاه به نیازهای جامعه که همسو با شریعت اسلامی باشد.
- شناسایی شاخص های رتبه بندی پوهنچی در سطح ملی توسط مؤسسات معتبر رتبه بندی و تلاش در جهت ارتقای پوهنچی
- ایجاد یک پوهنچی مطابق با نرم و استندهای ملی و بین المللی با ایجاد تغییرات در کریکولم و نصاب تحصیلی و همچنین بالا بردن ظرفیت اساتید
- افزایش دیپارتمنت ها در سطح لیسانس و برگزاری دوره ماستری
- تاثیر گذاری بر تصمیم گیری های ادارات و ارگان های دولتی و خصوصی
- اشاعه تفکر راهبردی و کارآفرینانه

اهداف فرعی

۱-آموزشی

- کاربردی ساختن رشته ها و برنامه های آموزشی ارائه شده در پوهنچی
- ارائه مهارت های علمی و عملی بصورت همزمان به محصلین
- ایجاد یک نظام آموزشی غنامند و با کیفیت مطابق به نیازمندی های روز جامعه
- بلند بردن کیفیت آموزشی و عیار سازی آن مطابق به معیاری ارتقای کیفیت
- تخصصی نمودن و متناسب سازی روند تدریس و کریدیت های اعضای کادر علمی
- استاندارد نمودن نسبت استاد به محصل
- محصل محور نمودن سیستم آموزشی
- ایجاد زمینه تبادل استاد و محصل در بین مراکز علمی ملی و بین المللی
- افزایش ظرفیت استادان در زمینه استفاده از روش های نوین تدریس
- ارزیابی و بازنگری مستمر برنامه های آموزشی

۲- تحقیقاتی

- انجام پروژه های تحقیقاتی وزارت ها و سازمان های مختلف در پوهنچی
- انجام تحقیقات علمی مشترک میان استادان و محلین
- کمک به نشر آثار علمی استادان در مجلات معتبر علمی بین المللی
- تدویر ورکشاپ های آموزشی جهت افزایش مهارت های عملی و نظری محصلان در حوزه مقاله نویسی و

تحقیقاتی

- تشویق و حمایت مادی و معنوی از دستاوردهای علمی – تحقیقاتی اساتید و محصلان
- زمینه سازی برای اشتراک فعال استادان شایسته پوهنچی در تألیف کتب درسی
- تدارک بورس های کوتاه مدت و بلند مدت
- توسعه زیر ساخت ها و دسترسی آسان به منابع علمی روز دنیا برای محققین

- بررسی امکان انجام تحقیقات علمی مشترک با پوهنتون های خارج از کشور
- ایجاد منابع مالی کسب درآمد برای پژوهشگران از طریق کار در مراکز تحقیقاتی

۳-فرهنگی

- سهیم بودن اساتید و محصلین پوهنچی در برنامه های فرهنگی، سیاسی و اجتماعی جامعه
- ایجاد روابط فرهنگی و علمی با سایر پوهنچی های حقوق و علوم سیاسی در سطح محلی و ملی
- افزایش تعداد نشست های فرهنگی
- راه اندازی نشریات دانشجویی
- برگزاری مسابقات فرهنگی بین اساتید، کارکنان و محصلین
- برگزاری سیرهای علمی و تفریحی برای اساتید، کارکنان و محصلین
- تدویر ورکشاپ های آموزشی و سخنرانی های فرهنگی
- ارائه تسهیلات مناسب و حمایت از نشریات دانشجویی

۴-تکنولوژی

- ایجاد بسترهای آموزش الکترونیک
- تسهیل زمینه دسترسی آنلاین محصلان به کتابخانه های الکترونیکی بین المللی
- ساخت سیستم آنلاین کتابخانه مرکزی مؤسسه
- طراحی و ساخت پورتال دانشجویی-اداری به منظور سهولت دسترسی و سرعت کار در روند کار
- ایجاد وب سایت در پوهنچی و نشر اهداف، برنامه ها، دستاوردها و ... در آن

- به روز نگه داشتن تعداد کامپیوترهای در اختیار محصلین به صورت سایت آزاد و یا لایبراتور بر اساس آمار

محصلین

- به روز نگه داشتن امکانات دسترسی به شبکه اینترنتی بر اساس تعداد محصلین

تحلیل عوامل محیطی داخلی

تحلیل سوات (SWOT)

پس از مطالعه وضعیت موجود پوهنهی حقوق و علوم سیاسی از طریق جمع آوری اطلاعات از محصلان، استادان، فارغ التحصیلان، کارفرمایان و سایر صاحب نظران نقاط قوت و ضعف و هم چنین فرصت ها و تهدیدات پوهنهی مشخص شد. پس از تحلیل دقیق این اطلاعات استراتژی پوهنهی مشخص شد.

نقاط قوت	نقاط ضعف
• کیفیت آموزش بالا • برگزاری دوره های نظری ارتقای مهارت • تبیین انتظارات، نقش ها و عملکرد محصلین • پذیرش انتقادات و پیشنهادات دانشجویان • ارائه خدمات مشوره برای کاربایی • رایزینی جهت جذب و استخدام در ادارات • برقراری ارتباطات مناسب و روحیه مسئولیت پذیری • تدوین برنامه های تخصصی توسعه منابع انسانی	• عدم مهیا نمودن زمینه بورسیه برای دانش جویان نخبه • عدم شریک سازی مهارت ها و تجارب از طریق برگزاری سمینار ها • عدم ایجاد انگیزه در قالب مشوق های مالی و غیر مالی • عدم برگزاری دوره های عملی برای کسب مهارت • عدم مناسب بودن امکانات و تجهیزات آموزشی

فرصت ها	تهدید ها
• علاقه جامعه و حکومت به تحصیلات عالی • کاربردی بودن رشته و برنامه های آموزشی • وجود ساختار آموزشی، منسجم و با تجربه • افزایش ظرفیت دانشجویان از طریق ترویج، تبلیغ مزایا و نقاط قوت و نقاط ضعف	• کمبود تخصیص بودجه در راستای افزایش ظرفیت کمی و کیفی دانشکده • روحیه منفی رقابتی در بین موسسات تحصیلات عالی • کمبود دسترسی به منابع علمی و به روز به زبان های محلی • کمبود انگیزه دانش اندوزی در محصلین • فراوانی فارغ التحصیلان بخاطر تعداد زیاد دانشگاه ها

عوامل درونی	نقاط قوت S	نقاط ضعف W
عوامل بیرونی	• کیفیت آموزش بالا • برگزاری دوره های نظری ارتقای مهارت • تبیین انظارات، نقش ها و عملکرد محصلین • پذیرش انتقادات و پیشنهادات دانشجویان • ارائه خدمات مشوره برای کاربایی • رایزینی جهت جذب و استخدام در ادارات دولتی و خصوصی • برقراری ارتباطات مناسب و روحیه مسئولیت پذیری • تدوین برنامه های تخصصی توسعه منابع انسانی	• عدم مهیا نمودن زمینه بورسیه برای دانش جویان نخبه • عدم شریک سازی مهارت ها و تجارب از طریق برگزاری سمینار ها • عدم ایجاد انگیزه در قالب مشوق های مالی و غیر مالی . • عدم مناسب بودن امکانات و تجهیزات آموزشی • عدم برگزاری دوره های عملی برای کسب مهارت

فرصت ها O	• علاقه جامعه و حکومت به تحصیلات عالی • کاربردی بودن رشته و برنامه های آموزشی • وجود ساختار آموزشی، منسجم و با تجربه • افزایش ظرفیت دانشجویان از طریق ترویج، تبلیغ مزایا و نقاط قوت و نقاط ضعف	SO • با توجه به علاقه جامعه به تحصیلات عالی و همچنان کیفیت آموزشی بالا، و کاربردی بودن رشته حقوق سعی در افزایش کسب دانشجویان در این دانشکده. • با تدوین برنامه های تخصصی توسعه های منابع انسانی سعی در افزایش ظرفیت های دانشجویان دانشکده حقوق و علوم سیاسی.	WO • با توجه به کاربردی بودن رشته و علاقه جامعه به تحصیلات عالی میتوان با مهیا نمودن زمینه سمینار ها و دوره های عملی مهارت و تجارب را ب دانشجویان در میان گذاشت. • با مهیا نموده زمینه بورسیه به دانشجویان نخبه میتوان ظرفیت دانشجویان را افزایش داد.
تهدید ها T	• کمبود تخصیص بودجه در راستای افزایش ظرفیت کمی و کیفی دانشکده • روحیه منفی رقابتی در بین موسسات تحصیلات عالی • کمبود دسترسی به منابع علمی و به روز به زبان های محلی • کمبود انگیزه دانش اندوزی در محصلین • فراوانی فارغ التحصیلان بخاطر تعداد زیاد دانشگاه ها	ST • با استفاده از کیفیت بالای آموزشی میتوان کمبود بودجه در راستای افزایش ظرفیت و کیفیت این دانشکده را جبران نمود. • با توجه به کاربردی بودن رشته و رایزنی برای در جهت استخدام دانشجویان در ادارات و همچنان مشاوره کاریابی میتوان زمینه کار را به دانشجویان فراهم نمود.	WT • با افزایش امکانات و تجهیزات آموزشی و همچنان مهیا نمودن زمینه انتقا مهارت و تجارب میتوان کمبود انگیزه دانش اندوزی محصلین را افزایش داد. • با افزایش ظرفیت و امکانات در دانشکده و ارایه خدمات عالی به دانشجویان میتوان روحیه رقابت منفی بین موسسات تحصیلات عالی را به نفع این دانشکده ختم نمود

نتایج:

در این پلان استراتژیک دیدگاه و اهداف پوهنچی حقوق و علوم سیاسی به گونه ای تنظیم شده است که بتواند این موسسه را به یک سیستم باکیفیت عالی تبدیل نماید. به عبارت دیگر ایجاد یک سیستم و فرهنگ پوهنتونی که توان فراغت دانش آموختگانی مجهز به دانش و خلاقیت های لازم، برای انکشاف ملی و منطقه ای را داشته باشد. از این رو، این پلان استراتژیک محصول مشوره ها و همفکری های واقعی در زمینه اهداف آن در بین مراجع ذیربط می باشد. و با آنکه تاحدی این پلان یک پلان بلند پروازانه به نظر می رسد ولی برای انتقال سیستم به یک سیستم با کیفیت عالی که بتواند نیازهای انکشافی منطقه و افغانستان را برآورده سازد و زمینه اشتراک موثر در دانش حقوقی را فراهم سازد که کشورهای جهان را به سرمنزل رشد و شکوفایی هدایت نموده است، یک امر الزامی به شمار می آید. بنابراین، دانشکده خود را متعهد به تطبیق موثر پلان استراتژیک در دانشکده و تحقق دیدگاه آن می داند. در اخیر قابل یادآوری است که پلان استراتژیک فوق در جلسه شورای علمی پوهنچی حقوق و علوم سیاسی مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۱۳ به شماره جلسه ۳۸ و شماره صفحه ۴۰ مورد تصویب اعضاء جلسه قرار گرفت.

ومن الله توفیق