

هوالنور



وزارت تحصیلات عالی جمهوری اسلامی افغانستان

موسسه تحصیلات عالی اشراق

دانشکده انجیری

پلان استراتژیک

۱۳۹۷-۱۴۰۱

**مقدمه:**

شرط موفقیت هر سازمانی در مسیر تعالی تحلیل درست از مشکلات موجود، تعریف دقیق اهداف و ارائه راهکار درست برای حل مشکلات و دستیابی به اهداف مورد نظر، می باشد. به عبارت علمی تر، تدوین برنامه ریزی استراتژی ابزار مدیریتی لازم برای پیشبرد منطقی فعالیت ها در راستای اهداف است. سرگذشت سازمانهای موفق که در نتیجه اتخاذ استراتژی های نادرست و نادیده گرفتن شرایط موجود، از قله های موفقیت سقوط کرده و از صحنه رقابت بین المللی حذف شده اند، مصداق این مطلب است.

امروزه استفاده از دانش مدیریت و برنامه ریزی استراتژی جایگزین روشهای سنتی در اکثر سازمانها گردیده و کارایی آن به اثبات رسیده است. برنامه ریزی استراتژی ابزاری است برای کمک به تصمیم گیری های مدیران و هدف آن اطمینان بخشیدن به خلق نوآوری و تغییرات در سازمانهاست.

امروزه برنامه ریزی در راستای اهداف استراتژیک سازمان به یک امر بدیهی تبدیل شده که به مدیران اجازه می دهد که موقعیت فعلی را به درستی درک نموده و اهداف بلند مدت خود را تعریف نموده و در صدد تدوین برنامه اجرایی برآیند تا از جایی که قرار دارند به اهداف خود دست یابند.

دانشکده انجینیری موسسه تحصیلات عالی اشراق با هدف ارائه یک راهکار و برنامه جامع استراتژی برای دستیابی به اهداف پنج ساله این دانشکده در صدد تدوین این برنامه استراتژی بر آمده است تا مسیر حرکت این دانشکده به سمت تعالی به روشنی ترسیم گردد.

**رسالت:**

دانشکده انجینیری موسسه تحصیلات عالی اشراق با تکیه بر ارزشهای اسلامی، اخلاقی در چوکات قانون، عدالت محوری، توجه به کرامت انسانی و با هدف خدمت به مردم خصوصاً جوانان و جلب مشارکت آنان و بهره گیری از سرمایه های انسانی و توانمندی های بومی در جهت رسیدن به رسالت دانشکده، عهده دار برنامه ریزی در جهت توسعه کمی و کیفی آموزشی، ارتقاء و بهبود سلامت جامعه بر اساس آخرین و جدیدترین روش های آموزشی بوده و با بکار گیری اصول انجینیری نوین در راه رشد و توسعه اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی جامعه گام بر می دارد. در همین راستا مسئولیت دانشکده انجینیری با تاکید بر استانداردهای آموزشی و متناسب با

فرهنگ جامعه در چارچوب سیاست های موسسه تحصیلات عالی اشراق، هماهنگ نمودن دیپارتمنت ها و همچنین پرورش نیروی انسانی متخصص و متعهد متناسب با اهداف استراتژی ۵ ساله و پلان کلی دانشگاه می باشد که با مهارت و علاقه و با تاکید بر عدالت اجتماعی در جهت حفظ و ارتقاء سلامت جامعه تلاش نماید.

### چشم انداز:

دانشکده انجیری موسسه تحصیلات عالی اشراق بر این باور است که با بستر سازی و ایجاد فضای علمی مناسب و با بهره گیری از کدر علمی متعهد و توانا، می توان گامهای موثر تری در جهت پرورش نیروی انسانی متخصص برداشت و در این راستا با یاری خداوند و بهره گیری از اعضای کدر علمی، کارمندان و دانشجویان و تکنولوژی پیشرفته و جدید، امیدوار است که بتواند جایگاه بالایی در میان دانشکده های انجیری دانشگاههای صاحب نام کشور پیدا نماید. لذا با توجه به این نکات و افزایش کیفیت خدمات در همه بخش ها، امیدواریم طی ۵ سال آینده همچون گذشته جایگاه برتر را در بین دانشکده های موسسه تحصیلات عالی اشراق همچنین در بین دانشگاههای هرات و افغانستان کسب نماییم.

### ارزشهای کلیدی:

دانشکده انجیری بر پایه اصول و ارزشهای زیر استوار است:

- ✓ بهبود مداوم کیفیت تدریس
- ✓ افزایش سطح علمی اساتید
- ✓ رعایت نظم و قانون
- ✓ تشویق محصلین به کارهای تحقیقی و پژوهشی
- ✓ سهم گیری محصلین در کارهای فرهنگی و علمی
- ✓ حفظ اسرار اساتید و محصلین
- ✓ اهدای فارغ التحصیلان متعهد و توانمند به جامعه
- ✓ استفاده از دیدگاه اساتید در تصمیم گیری های کلان آموزشی

### اهداف بلند مدت:

۱- تقویت انگیزه و افزایش سطح مشارکت اعضای کدر علمی در زمینه فعالیت های آموزشی:

- a. انتخاباتی شدن دپارتمنت ها و رئیس دانشکده
- b. تشویق و ترغیت اعضای کدر علمی و گروههای آموزشی برتر
- c. انتشار فعالیت های علمی اعضای کدر علمی
- d. استفاده از سیستم های نوین ارزیابی کمی و کیفی اعضای کدر علمی

۲- افزایش سطح ارتباطات در جهت جذب دانشجویان خارجی:

- a. گسترش ارتباطات بین دانشکده های بومی و ملی در زمینه انجیری
- b. ایجاد پروژه های تحقیقی مشترک با دانشگاههای معتبر داخلی و خارجی

۳- توسعه بستر مناسب جهت بروز خلاقیت ها و تربیت دانشجویان نمونه

- a. انجام مستمر برنامه های شناسایی استعدادهای محصلین
- b. فراهم سازی زمینه مناسب برای افزایش تعداد محصلین نمونه
- c. حمایت مادی و معنوی از دانشجویان نمونه

۴- توسعه و گسترش رشته ها:

- a. ارتقای سطح علمی اعضاء در رشته های مشخص شده در پلان کلی دانشگاه
- b. تقویت امکانات مورد نیاز دپارتمنت های دانشکده

۵- توسعه کمی و کیفی آموزشی:

- a. ایجاد دپارتمنت برق - قدرت
- b. ایجاد دپارتمنت مدیریت منابع آب
- c. ایجاد دوره های ماستری